

Executive Master of Business Administration

Enabling Management



Een *Glocal* (Globaal en Lokaal) Executive MBA Enabling Management, die begint en eindigt in uw eigen organisatie.

Dé mogelijkheid om uw ideeën als de nieuwe directeur bedrijfsvoering op nationaal en internationaal niveau te testen.

Introductie

De Executive MBA Enabling Management is ontwikkeld door IFMEC Academy, in nauwe samenwerking met toonaangevende hoogleraren van gerenommeerde universiteiten. Het programma is internationaal gevalideerd door IPE Management School Paris als onderdeel van GES Grande Ecole Speciale.

De EMBA Enabling Management: De juiste keuze?

Enabling Management is een zich snel ontwikkelende managementdiscipline en draagt bij aan de strategische keuzes van bedrijven en not-for-profit organisaties. Het vakgebied wordt gekarakteriseerd door enerzijds gecoördineerde acties op het gebied van het verwerven van resources en anderzijds een continue fine-tuning op de eisen die het primaire operationele proces aan de ondersteuning stelt (demand management en hospitality). Technologische innovatie maakt dat dit uitdagende professionele veld zich niet meer alleen kan richten op de traditionele FM services (huisvesting, middelen en services), maar ook op informatie- en communicatie diensten, logistieke operaties, HRM en financiële services. De directeur bedrijfsvoering draagt daarbij de verantwoordelijkheid voor de aansluiting van de integrale ondersteuning op het primaire proces.

De positie van die directeur bedrijfsvoering en de inhoud van het vakgebied zijn dan ook volop in beweging. Recente voorbeelden hiervan zijn: ontwikkelingen op het gebied van het nieuwe werken en duurzaamheid in relatie tot Kwaliteit, Arbo en Milieu. Ook het onderbrengen van Inkoop, ICT en onderdelen van P&O en Financiën, als competentiegebied binnen FM, vragen de aandacht. Globalisering en internationalisatie hebben vergaande consequenties voor organisaties. De facility manager moet bekend zijn met de recente ontwikkelingen op dit gebied en behoort capaciteiten en competenties te ontwikkelen, die helpen bij het toepassen van de laatste FM ontwikkelingen.

De Executive MBA Enabling Management is een algemeen bedrijfskundig programma waarin de manager/directeur bedrijfsvoering en het zich ontwikkelende vakgebied Enabling Management centraal staan.



Investeer in kennis en talent

De Executive MBA Enabling Management (EM) is een algemene Executive MBA, gericht op de rol van de directeur bedrijfsvoering van de toekomst. Bedrijfskundige verdieping vindt plaats in het vakgebied Enabling Management met name gericht op het strategisch kunnen opereren in een complexe, dynamische omgeving. Belangrijke aspecten hierbij zijn het denken in termen van samenhang, diversiteit, scenario's en wendbaarheid, het methodisch uitvoeren van onderzoek, het ontwikkelen van alternatieven voor organisatieproblemen en het implementeren van de gemaakte keuzes. Naast het verwerven van kennis en inzicht, is er in het studieprogramma veel aandacht voor de wijze waarop u als hoogopgeleide professional opereert. Het programma bevordert persoonlijke groei op het vlak van professioneel leiderschap en draagt daardoor in belangrijke mate bij aan het loopbaanperspectief.

Een EMBA met een innovatief elan

Het programma EMBA EM vormt een unieke combinatie van een universitaire MBA en een sterke praktijkgerichte focus.

- De opleiding biedt een hoogwaardig algemeen bedrijfskundig programma voor specialistisch opgeleiden.
- De onderwijsprogrammering zorgt ervoor dat de opleiding goed te combineren valt met een fulltime functie.
- Ieder jaar worden twee modules aangeboden.
- De nominale lengte van de EMBA EM is 3 jaar.
- Door de flexibele opzet kan de EMBA EM eventueel over een langere periode worden gespreid.
- De opleiding heeft een wetenschappelijk niveau, maar sluit wel nauw aan bij de praktijk. Bij de keuze van docenten en onderwijsmethodieken wordt met deze beide doelstellingen rekening gehouden.

Doelgroep van dit programma

Het EMBA programma is bedoeld voor managers en hoogopgeleide stafmedewerkers uit het brede werkveld van de bedrijfsvoering. Om voor toelating tot het EMBA EM programma in aanmerking te komen, moeten de deelnemers aan de volgende criteria voldoen:

- Vooropleiding op MSc niveau;
- Het vermogen om op post-academisch niveau te studeren en te werken;
- Minimaal vijf jaar werkervaring.

Praktijkgerichtheid

De onderwijsmethodiek kent een grote variatie in toegepaste onderwijsmethodieken. De deelnemers leren theorie, practice based resultaten en inzichten te implementeren in de eigen organisatie. Op deze wijze ondersteunt het studieprogramma innovatie voor de eigen organisatie en draagt het bij aan de effectiviteit van EM.

Combinatie landstaal en Engels

De landstaal zal gebruikt worden tijdens de lokale plenaire bijeenkomsten. Het Engels is de officiële taal gedurende de internationale conferenties en wanneer buitenlandse professoren en/of studenten deelnemen aan het programma. Het eindverslag van iedere module kan in de landstaal geschreven worden met een samenvatting in het Engels. Om het EMBA EM diploma van de IPE Management School Paris te verkrijgen, mag de thesis ook in het Nederlands worden geschreven met een Engelse samenvatting.

Modulaire Structuur

- Real Estate & Facility Management
- Operationeel Management & Methodologie
- Financieel Management
- Human Resource Management
- Strategisch Management
- Thesis

De experts en hoogleraren

De Executive MBA Enabling Management wordt vormgegeven door verschillende hoogleraren. Zij borgen de kwaliteit van de MBA opleiding. Daarnaast worden in het programma experts uitgenodigd om specifieke onderdelen te verzorgen.



Module:
Real Estate & Facility Management
Drs. Leo Laanen e.a.

Leo Laanen is directeur van Ifmec en programma-manager van de Executive MBA. Als bedrijfskundige is hij gespecialiseerd in het begeleiden van veranderingsprocessen op alle niveaus van facilitaire organisaties. Deze module draagt het karakter van een Colloquium met bijdragen van een aantal experts: Monique Arkensteijn expert in vastgoed- ontwikkeling; Rinus Vader strategisch specialist Royal Haskoning; ir. Berry Veldhoen Directeur Altuition auteur 9+ organisatie. Verder zijn er bijdragen in safety en security en integraal onderhoud.



Module:
Strategic Management
Prof. dr. ir.
Jan van Dalen

Jan van Dalen is oud hoogleraar / directeur van de Open Universiteit. Hij is als gasthoogleraar betrokken bij verschillende onderwijs-, onderzoek- en adviesprojecten in Azië, Midden-Oosten en Centraal- en Oost Europa. Al deze projecten spelen zich af op het vlak van strategie en ketenmanagement.



Module:
Human Resource Management
Prof. Ian Lovegrove PhD

Ian Lovegrove heeft internationaal vele managementfuncties bekleed. Zo was hij jarenlang manager van het wetenschappelijk onderzoekscentrum op Antarctica. Als dean en hoogleraar van de businessschool van de John Moores University heeft hij veel publicaties op het gebied van Human skills op zijn naam staan.



Module:
Financial Management
Prof. dr. Ed Vosselman

Prof. Dr. Ed Vosselman is hoogleraar bedrijfskunde aan de Radboud Universiteit in Nijmegen en tevens verbonden aan het Zijlstra instituut van de Vrije Universiteit in Amsterdam. Hij was verbonden aan de Technische Universiteit van Eindhoven en de Erasmus Universiteit en is een internationaal erkend expert op het gebied van management accounting en control.



Module: Operational & Logistiek Management
Prof. dr. Jan de Vries

Jan de Vries is een expert op het gebied van de systeemleer. Hij is hoogleraar aan de Faculteit Economie & Bedrijfskunde van de Rijksuniversiteit Groningen. Zijn belangstelling richt zich vooral op de organisatie van de operationele processen en de logistieke vraagstukken daaraan gekoppeld. Met name de dienstensector is voor hem bekend terrein.



Dissertation Comité:
Dr. Mike Moulder
External Evaluator IPE

Tijdens de dissertatie fase wordt individuele begeleiding gegeven door hoogleraren. Het dissertatie comité stelt vast of de dissertatie voldoet aan alle eisen. Na de verdediging onder het toezien oog van de externe evaluator Mike Moulder wordt het cijfer vastgesteld. Daarna kan het diploma worden ontvangen tijdens de jaarlijkse feestelijke graduation ceremonie in Parijs.

Programma Executive MBA Enabling Management

Het EMBA EM programma bestaat uit vijf modules en een afstudeerfase. In de modules wordt een groot aantal thema's vanuit een bedrijfskundig MBA-perspectief behandeld. Iedere module bestaat uit drie tweedaagse bijeenkomsten met een avondprogramma, één driedaagse internationale bijeenkomst, en één afsluitende bijeenkomst, afgewisseld met presentaties, doelgerichte discussies en een verscheidenheid aan studie- en veldopdrachten. Iedere module wordt afgerond met een werkstuk dat gepresenteerd en beoordeeld wordt. De modules zijn onafhankelijk van elkaar te volgen, waardoor de mogelijkheid bestaat de duur van de opleiding over langere periode te spreiden. De modules starten in januari en september en omvatten ieder 12 ECTS*. Met de afstudeerfase kan worden begonnen wanneer drie modules zijn behaald. De studiebelasting van deze thesisfase is 30 ECTS. Het totale EMBA EM programma omvat 90 ECTS. * European Credits Transfer and Accumulation System

Enabling focus in de modules

Module Real Estate & Facility Management:

De nadruk wordt specifiek gelegd op de internationale ontwikkeling van FM en Real Estate Management, Integratie van Diensten, Innovatie in Front-office en Back-office concepten, Shared Service Centra, Regie en Demand Management. Methodologische focus op de validiteit van conclusies.

Module Operationeel Management & Methodologie:

Naast een methodologische verdieping op het gebied van praktijkgericht bedrijfskundig onderzoek, worden de volgende thema's nodig voor een integrale dienstverlening behandeld: Operationeel Management, Management en control paradigma's, Proces Innovatie en global supply chain management.

Module Financieel Management:

Aan de orde komen: Management Accounting Systemen, Budgettering en Interne Verrekening, Service Level Agreements en Prijsbepaling, Outsourcingscalculatie en Inkoop. Methodologische aandacht voor kwantitatieve onderzoeksmethoden.

Module Human Resource Management:

De nadruk in deze module ligt op HRM en verandermanagement. Algemene thema's zijn HRM ontwikkeling en HRM in de praktijk, leiderschap, verandering en verantwoordelijkheid. Specifieke aandacht wordt gegeven aan de flexibilisering van de arbeid. Methodologische aandacht voor kwalitatief onderzoek.

Module Strategisch Management:

Aan bod komen strategische vraagstukken zoals: Strategisch Ontwerp en Gedrag, Ketenmanagement, Politieke Agenda's en Management, Politieke Agenda's en Communicatie, Globalisering, E-Commerce en E-Procurement. Methodologisch aandacht voor de probleemformulering.

Afstudeerfase:

De thesis gaat over een innovatief enabling thema welke de merites van de eigen organisatie kan overstijgen. Aan deze eindthesis ligt een wetenschappelijk verantwoord onderzoek ten grondslag. Met de thesis kan worden begonnen wanneer drie modules succesvol zijn afgerond.

Een Global Benadering: Module programma

2 daags event: Introductie (Lokale Universiteit)

2 daags event: Lezingen, Workshops (Lokale Universiteit)

3 daags event: Lezingen, Workshops, Presentaties... (Int. bijeenkomst)

2 daags event: Lezingen, Workshops ... (Lokale Universiteit)

1 afsluitende dag: Eindpresentatie (Lokale Universiteit).

Universitaire Standaard

De academische standaard wordt onder andere gegarandeerd door hoogleraren en kerndocenten verbonden aan verschillende Universiteiten. Zij zorgen voor de verwerking van wetenschappelijke onderzoeksresultaten in de lesstof en de referentie aan academische literatuur. De kwaliteit van de dissertatie wordt bewaakt door de thesiscommissie.

IFMEC, als centre of excellence op het gebied van Enabling Management, staat garant voor een optimale combinatie van universitair niveau en de professionele toepasbaarheid van de opleiding.

Opleidingen

aangeboden door de Ifmec Academy

D1	DOCTOR OF BUSINESS ADMINISTRATION (DBA)	3 a 4 JAAR
M2	MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MBA)	3 JAAR
M1	MASTER OF SCIENCE FACILITY MANAGEMENT (MSC)	1,5 JAAR
PHBO1	POST-BACHELOR FACILITY MANAGEMENT	1,5 JAAR

U bent manager of professional met een HBO-achtergrond en u wilt zich verdiepen in Facility & Enabling management door middel van de door Ifmec Academy aangeboden opleidingen.

state-of-the-art curriculum



Drie vragen aan de student

Waarom heb je voor de EMBA Enabling Management gekozen?

Die keuze was niet moeilijk. Tijdens de opleiding post-HBO Facility Management (IFMEC) zijn de eerste gedachten ontvouwd voor een MBA- Enabling Management als vervolgstap. Die stap wilde ik om een aantal redenen maken. Naast het willen maken van een verdiepingsslag op een aantal terreinen binnen het werkveld en de wens mezelf te ontwikkelen, speelde de wens van mijn werkgever een grote rol. Hij zag en ziet het volgen van deze opleiding als een verrijking, ook voor de dienst zelf.

Met de samenwerking tussen IFMEC en andere universiteiten is de EMBA FM internationaal sterk verankerd. Ifmec staat bekend als een hoogstaand opleidingsinstituut. Een managementschool die borg staat voor kwaliteit. En kwaliteit is een van de belangrijkste, zo niet de belangrijkste, factor in het werk wat we doen.

Wat vind je van onze EMBA Enabling Management?

Ik vind de EMBA Enabling Management kwalitatief en kwantitatief heel goed aansluiten op het werkveld van de facility manager. In vijf modules, verzorgd door uitstekende hoogleraren, passeert het werkveld, vaak vanuit een helikopter-perspectief, de revue. Het afsluiten van iedere module met een stevig werkstuk draagt duidelijk bij tot verdieping. De zelfwerkzaamheid wordt benadrukt, maar niet overdreven.

Wat is de betekenis van de EMBA voor jou?

Ik heb heel veel geleerd. Niet alleen van en over het werkveld, maar ook van de collega's. De gezamenlijke bijeenkomsten in Nederland en het buitenland dragen bij tot het kijken over de eigen grenzen, anders aankijken tegen problemen, kwesties waar je tegen aan loopt.

EMBA-EM? Gewoon doen!

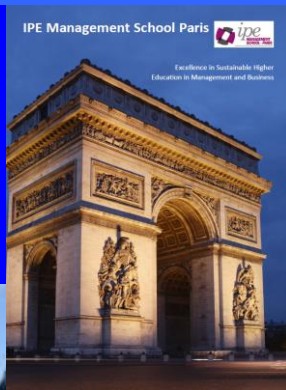
--- Hein van der Zande

Senior Advisor Facility Services, Provincie Zuid-Holland, Nederland



Voor meer informatie:

www.ifmec.nl



IFMEC – International Facility Management Expert Centre

P.O. Box 321
9300 AH Roden
The Netherlands

telephone +31 50 5017409

e-mail ifmec@ifmec.nl
website www.ifmec.nl

IPE – Management School Paris